



CAMPUS PORTO VELHO ZONA NORTE
DIREÇÃO DE ENSINO
DEPARTAMENTO DE APOIO AO ENSINO

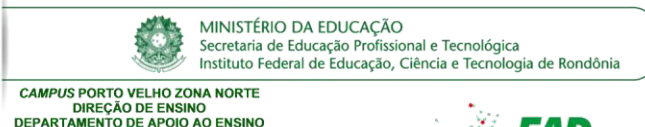


NATHELLY FERNANDA SCHMOLLER

GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS NO SETOR PÚBLICO

Artigo apresentado ao Curso Superior de Tecnologia em Gestão Pública na modalidade EaD, do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Rondônia, como requisito para a obtenção do título de Tecnólogo em Gestão Pública.

Orientadora: Taína Trindade Pinheiro.

CAMPUS PORTO VELHO ZONA NORTE
DIREÇÃO DE ENSINO
DEPARTAMENTO DE APOIO AO ENSINO

RESUMO

Este trabalho tem como objetivo analisar a gestão de recursos financeiros no setor público, destacando a importância de uma administração eficiente, transparente e responsável. A pesquisa explora as particularidades da gestão em setores como saúde, educação e segurança, além de abordar estratégias para a gestão de riscos financeiros e o uso das tecnologias da informação na melhoria da transparência e eficiência. Com base em uma revisão bibliográfica e entrevistas com gestores públicos, busca-se propor estratégias que possam contribuir para a maximização do impacto positivo dos recursos financeiros governamentais, promovendo o bem-estar social e o desenvolvimento sustentável.

INTRODUÇÃO

A gestão eficiente e responsável dos recursos financeiros é essencial para o adequado funcionamento do setor público. Em um cenário de demandas cada vez mais complexas e recursos limitados, é crucial que as organizações governamentais possam direcionar de forma estratégica e transparente os recursos disponíveis para atender às necessidades da sociedade. A gestão de recursos financeiros no setor público envolve a alocação de recursos provenientes de impostos, taxas e empréstimos, com o objetivo de promover o bem-estar social, a prestação de serviços públicos de qualidade e o desenvolvimento sustentável.

No entanto, a gestão financeira no setor público enfrenta desafios específicos, como a pressão por eficiência, a necessidade de prestação de contas aos cidadãos e a complexidade das demandas sociais. A transparência na aplicação dos recursos, a busca por equilíbrio entre as prioridades governamentais e a efetividade na utilização dos recursos são elementos cruciais a serem considerados. Diante desse contexto, este projeto de pesquisa tem como objetivo analisar e propor estratégias eficazes para a gestão de

recursos financeiros no setor público, baseando-se em melhores práticas e

CAMPUS PORTO VELHO ZONA NORTE
DIREÇÃO DE ENSINO
DEPARTAMENTO DE APOIO AO ENSINO

contribuindo para uma tomada de decisão embasada em evidências, visando a maximização do impacto positivo na sociedade e o alcance de resultados satisfatórios.

A aplicação da teoria do capital social na gestão de recursos financeiros no setor público ressalta a relevância das relações sociais, normas de confiança e recursos sociais para garantir a eficiência, transparência e responsabilidade das finanças governamentais. Como enfatizado por Amir Khair (2018), a gestão de recursos financeiros no setor público deve adotar uma visão de longo prazo e uma abordagem sustentável. Por meio do estabelecimento de parcerias sólidas, redes de colaboração e participação ativa dos cidadãos, é possível criar uma cultura de cooperação, confiança e responsabilidade. Essa abordagem fortalece a governança financeira pública, promove a alocação eficiente dos recursos e contribui para atender às necessidades da sociedade de maneira mais eficaz.

A gestão de recursos financeiros no setor público requer uma abordagem eficiente e inovadora, destacada por Rui Cunha Guimarães (2018) e Fernando Carvalho Rocha (2017). Guimarães enfatiza a importância de análises aprofundadas e estratégias inovadoras para enfrentar os desafios da gestão financeira governamental, considerando eficiência, transparência e sustentabilidade. Rocha ressalta a relevância da governança e da gestão de riscos financeiros, com ênfase em processos de controle interno e monitoramento. É necessário preencher lacunas na literatura, explorando setores específicos e o uso das tecnologias de informação para aprimorar a eficiência e transparência na gestão dos recursos públicos. Essa abordagem promoverá uma gestão financeira mais eficaz e responsável no setor público.

A problemática desta pesquisa consiste em investigar como promover uma gestão eficiente e responsável dos recursos financeiros no setor público, considerando as particularidades de setores específicos, a gestão de riscos financeiros e o potencial das tecnologias da informação e comunicação. A busca por estratégias eficazes nesse contexto visa aprimorar a gestão financeira

governamental, garantindo a utilização transparente e eficiente dos recursos



CAMPUS PORTO VELHO ZONA NORTE
DIREÇÃO DE ENSINO
DEPARTAMENTO DE APOIO AO ENSINO



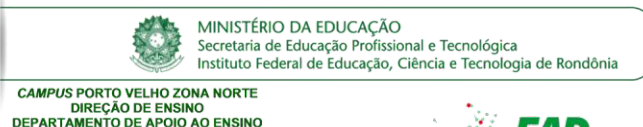
públicos, o equilíbrio entre as demandas sociais e as prioridades governamentais, e a maximização do impacto positivo na sociedade.

O objetivo geral deste projeto de pesquisa é analisar e propor estratégias eficazes para a gestão de recursos financeiros no setor público, visando promover uma gestão eficiente, responsável e transparente. Para alcançar esse objetivo, os objetivos específicos incluem: (1) investigar as particularidades da gestão financeira em setores específicos, como saúde, educação e segurança pública; (2) examinar estratégias para a gestão de riscos financeiros no setor público, visando garantir a sustentabilidade e a continuidade das atividades governamentais; (3) explorar o potencial das tecnologias da informação e comunicação na melhoria da gestão financeira, incluindo a análise de sistemas de informação financeira e plataformas de transparência orçamentária. Através desses objetivos, busca-se contribuir para uma tomada de decisão embasada em evidências, visando a maximização do impacto positivo na sociedade e o alcance de resultados satisfatórios na gestão de recursos financeiros no setor público.

A relevância teórica deste projeto reside na contribuição para o avanço do conhecimento na área da gestão de recursos financeiros no setor público. Ao analisar as particularidades da gestão financeira em setores específicos, explorar estratégias para a gestão de riscos financeiros e investigar o potencial das tecnologias da informação e comunicação, espera-se preencher lacunas na literatura existente. Essa pesquisa fornecerá uma base teórica sólida para o desenvolvimento de abordagens mais eficazes na gestão financeira governamental, oferecendo insights valiosos para pesquisadores, acadêmicos e profissionais interessados na temática.

Do ponto de vista prático, este projeto é relevante para gestores e tomadores de decisão no setor público. As estratégias e recomendações resultantes desta pesquisa podem auxiliar na melhoria da alocação de recursos, na transparência na aplicação dos recursos financeiros e na eficiência na prestação de serviços públicos. Além disso, a gestão responsável dos recursos públicos contribui para

a construção de uma administração pública mais eficiente e confiável,



fortalecendo a confiança dos cidadãos nas instituições governamentais. Portanto, este projeto tem uma relevância tanto teórica quanto prática, buscando impactar positivamente a gestão financeira no setor público e, conseqüentemente, a sociedade como um todo.

REFERENCIAL TEÓRICO

A gestão de recursos financeiros no setor público é um tema de grande relevância e complexidade. Diversos autores têm contribuído para a compreensão desse campo, oferecendo fundamentos teóricos, técnicas e abordagens que auxiliam na efetiva administração dos recursos públicos. Neste referencial teórico, são destacadas as contribuições de Matias-Pereira (2019), Junqueira e Polônio (2019) e Bresser-Pereira e Spink (2018).

Matias-Pereira (2019) apresenta os fundamentos teóricos da gestão de recursos públicos, abordando conceitos-chave e destacando a importância da aplicação de técnicas eficientes para a administração desses recursos. O autor enfatiza a necessidade de uma gestão estratégica, transparente e responsável, visando ao atendimento das demandas da sociedade e ao desenvolvimento sustentável.

Junqueira e Polônio (2019) exploram a gestão financeira no setor público, fornecendo uma visão abrangente dos principais aspectos desse campo. Eles discutem o orçamento público, o planejamento financeiro e o controle de gastos como elementos fundamentais para uma gestão eficaz dos recursos financeiros no setor público. A obra destaca a importância de uma gestão pautada na eficiência, com foco na maximização dos resultados e na prestação de contas. Bresser-Pereira e Spink (2018) contribuem para o referencial teórico ao abordar a reforma do Estado e a administração pública gerencial. Eles discutem a necessidade de uma abordagem mais eficiente e orientada para resultados na gestão pública, visando superar os desafios e as ineficiências do setor. A obra destaca a importância da aplicação de princípios gerenciais no contexto público,



CAMPUS PORTO VELHO ZONA NORTE
DIREÇÃO DE ENSINO
DEPARTAMENTO DE APOIO AO ENSINO



incluindo a gestão dos recursos financeiros, para alcançar melhorias na eficiência e qualidade dos serviços prestados à sociedade.

Esses autores fornecem uma base teórica sólida para compreender e abordar os desafios enfrentados na gestão de recursos financeiros no setor público. Suas obras contribuem para o entendimento dos fundamentos, técnicas e abordagens que podem ser aplicadas para promover uma gestão eficiente, transparente e responsável dos recursos públicos, buscando maximizar o impacto positivo na sociedade e alcançar resultados satisfatórios.

METODOLOGIA

A pesquisa adotará uma abordagem qualitativa, exploratória e descritiva. Seguindo a classificação proposta por Creswell (2014), a natureza da pesquisa será aplicada, visando analisar e propor estratégias eficazes para a gestão de recursos financeiros no setor público. Os objetivos específicos serão alcançados por meio de uma revisão bibliográfica abrangente, embasada em autores como Yin (2014) e Stake (2000), bem como pela realização de levantamento de dados em documentos oficiais, utilizando técnicas de análise documental propostas por Bogdan e Biklen (1994). Além disso, serão conduzidas entrevistas semiestruturadas com gestores públicos, seguindo as diretrizes de Fontana e Frey (2005) para garantir a qualidade e a riqueza dos dados qualitativos coletados. O delineamento da pesquisa será misto, combinando elementos de estudo de caso, conforme descrito por Yin (2014), e análise documental para obter uma compreensão aprofundada da gestão financeira governamental e identificar melhores práticas e recomendações.

O método utilizado neste projeto de pesquisa consistirá em um estudo de caso em organizações governamentais selecionadas, combinado com a análise documental e entrevistas semiestruturadas com gestores públicos. Essa

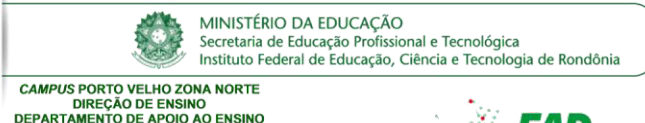
CAMPUS PORTO VELHO ZONA NORTE
DIREÇÃO DE ENSINO
DEPARTAMENTO DE APOIO AO ENSINO

abordagem permitirá uma compreensão aprofundada da gestão de recursos financeiros no setor público, analisando práticas existentes, desafios enfrentados e identificando estratégias eficazes. A análise documental baseada em documentos oficiais e a coleta de dados por meio de entrevistas contribuirão para uma visão abrangente e embasada em evidências.

As fontes de dados utilizadas neste projeto de pesquisa serão primárias e secundárias. As fontes primárias compreendem entrevistas semiestruturadas realizadas com gestores públicos, proporcionando insights e informações diretas sobre a gestão de recursos financeiros no setor público. As fontes secundárias consistem em documentos oficiais, relatórios, legislações e publicações acadêmicas relacionadas ao tema, que serão analisados para embasar a revisão bibliográfica e a contextualização da pesquisa. A combinação dessas fontes de dados primárias e secundárias permitirá uma análise abrangente e fundamentada sobre a gestão de recursos financeiros no setor público.

O instrumento de coleta de dados utilizado neste projeto de pesquisa foi a entrevista semiestruturada. As entrevistas foram conduzidas com gestores públicos responsáveis pela gestão de recursos financeiros em organizações governamentais selecionadas. O roteiro de entrevista foi desenvolvido com base nos objetivos específicos da pesquisa e nas principais questões levantadas pela revisão bibliográfica. As entrevistas permitiram a obtenção de informações qualitativas detalhadas sobre as práticas, desafios e estratégias relacionadas à gestão de recursos financeiros no setor público. As respostas dos entrevistados foram registradas em formato de áudio e posteriormente transcritas para análise e interpretação dos dados. Esse instrumento de coleta de dados proporcionou uma compreensão aprofundada das perspectivas e experiências dos gestores públicos envolvidos na gestão financeira no setor público.

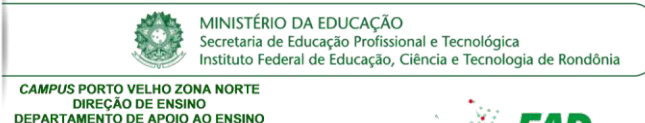
A amostra deste projeto de pesquisa foi composta por gestores públicos atuantes na área de gestão de recursos financeiros no setor público. O público-



alvo abrangeu gestores de diferentes níveis hierárquicos e de diferentes órgãos governamentais, incluindo ministérios, secretarias, autarquias e empresas estatais. A seleção da amostra foi realizada de forma intencional, considerando a relevância e representatividade dos órgãos e gestores no contexto da gestão financeira governamental. Essa abordagem permitiu obter uma variedade de perspectivas e experiências dos gestores públicos, enriquecendo a compreensão da temática e a análise dos dados coletados.

As técnicas utilizadas para a coleta de dados neste projeto de pesquisa foram a entrevista semiestruturada e a análise documental. A entrevista semiestruturada foi conduzida pessoalmente com os gestores públicos selecionados, permitindo explorar suas percepções, experiências e conhecimentos relacionados à gestão de recursos financeiros no setor público. O roteiro de entrevista abordou questões-chave identificadas na revisão bibliográfica e permitiu uma abordagem flexível para explorar tópicos emergentes durante as entrevistas. Além disso, a análise documental foi realizada para coletar informações complementares a partir de documentos oficiais, relatórios, legislações e publicações relacionadas à gestão financeira governamental. Essas técnicas de coleta de dados foram complementares, proporcionando uma abordagem abrangente para a obtenção de informações e conhecimentos sobre a gestão de recursos financeiros no setor público.

A análise dos dados neste projeto de pesquisa envolveu duas abordagens principais. Primeiramente, a transcrição das entrevistas semiestruturadas foi realizada, seguida de uma leitura minuciosa dos dados para identificar padrões, tendências e temas emergentes. A partir dessas análises, foram elaboradas categorias e subcategorias que representaram os principais aspectos da gestão de recursos financeiros no setor público. Em seguida, as informações coletadas por meio da análise documental foram organizadas e sintetizadas, permitindo uma compreensão mais ampla do contexto institucional e normativo da gestão



financeira governamental. Por fim, a triangulação dos dados provenientes das entrevistas e da análise documental foi realizada, comparando e integrando os resultados para fornecer uma análise mais robusta e abrangente. Essa abordagem permitiu uma interpretação aprofundada dos dados coletados e contribuiu para as conclusões e recomendações deste projeto de pesquisa.

CONCLUSÃO / CONSIDERAÇÕES FINAIS

A gestão de recursos financeiros no setor público, como observado neste trabalho, é uma área que demanda constante inovação e adaptação às novas realidades sociais e tecnológicas. As entrevistas e a análise documental permitiram identificar tanto boas práticas quanto desafios enfrentados pelos gestores públicos, especialmente no que diz respeito à transparência e à eficiência no uso dos recursos.

Diante disso, este projeto reforça a importância da implementação de sistemas de controle internos robustos, do uso crescente de tecnologias da informação e da capacitação contínua dos gestores. A colaboração entre diferentes níveis de governo e a participação ativa da sociedade civil também surgem como elementos essenciais para a melhoria da governança financeira pública.

Por fim, as estratégias sugeridas visam proporcionar uma gestão financeira mais equilibrada e eficaz, que garanta o uso responsável dos recursos públicos, atendendo às demandas sociais de forma justa e sustentável. Este estudo contribui para a compreensão teórica e prática sobre o tema, oferecendo subsídios para futuras pesquisas e aplicações no setor público.

REFERÊNCIAS



CAMPUS PORTO VELHO ZONA NORTE
DIREÇÃO DE ENSINO
DEPARTAMENTO DE APOIO AO ENSINO



MATIAS-PEREIRA, J. (2019). **Gestão de recursos públicos: Fundamentos, técnicas e aplicação.** Editora Atlas.

JUNQUEIRA, E. R., & POLÔNIO, L. (2019). **Gestão financeira no setor público.** Editora Atlas.

BRESSER-PEREIRA, L. C., & SPINK, P. (2018). **Reforma do Estado e administração pública gerencial.** Editora FGV.

GUIMARÃES, R. C., & NASCIMENTO, A. R. (2018). **Gestão de Recursos Financeiros no Setor Público: Uma Análise na Perspectiva do Planejamento Orçamentário.** Revista de Administração Pública, 52(2),389-405

ROCHA, F. C., & SILVA, J. S. (2017). **Gestão de Recursos Financeiros Públicos e sua Relação com a Transparência: Um Estudo de Caso em uma Prefeitura Municipal.** Revista Contemporânea de Contabilidade, 14(32), 85-108.

KHAIR, A. (2018). **Gestão Financeira no Setor Público: Práticas e Reflexões.** Rio de Janeiro: Campus Elsevie.